



Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van de Stichting African Parks Foundation (SAPF) over de periode 2017-2020. Hierin wordt ingegaan op de werkwijze, de manier van geld werven, de bestedingen en het beheer van het vermogen van de stichting, conform de vereisten voor Algemeen Nut Beogende Instellingen of 'ANBI's. Het RSIN nummer van SAPF is 8148.98.671.

SAPF is een in Nederland geregistreerde, not-for-profit stichting met ANBI-status, die het werk van African Parks Network (APN) ondersteunt, een Afrikaanse organisatie die zich inzet voor het behoud en herstel van wildparken in Afrika. SAPF doet aan fondsenwerving in Europa; in de Verenigde Staten is er een fondsenwervende zusterorganisatie (AP-US). In de tekst wordt gesproken over 'African Parks' als het gaat om APN en de aan haar gelieerde entiteiten; waar het de Nederlandse organisatie specifiek betreft, over 'SAPF'.

1. Beleidsthema's gekoppeld aan het doel van SAPF

Doel

SAPF heeft als statutaire doelstelling het steunen van Nationale Parken en andere beschermde natuurgebieden, onder beheer van African Parks Network, een not-for-profit organisatie, gevestigd in Johannesburg, Zuid Afrika (APN) of een aan APN gelieerde organisatie en voorts al hetgeen dat met een en ander verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Missie

African Parks (het geheel van APN, SAPF, AP-US en de projecten) zet zich in voor het behoud en herstel van wildparken in Afrika.

Werkzaamheden African Parks

Teneinde wildparken te kunnen herstellen en behouden, neemt African Parks gedurende een lange periode (20 jaar en langer) het management over van de overheid. Hierbij combineert African Parks een zakelijke aanpak met een hoge mate van expertise op het gebied van natuurbeheer. Daarbij wordt veel aandacht besteed aan zowel ecologische, economische als sociale aspecten teneinde de parken op termijn te verduurzamen. Dit doen we o.a. door verbetering van de infrastructuur, actieve bestrijding van stroperij, translocatie van dieren, ontwikkeling van projecten voor de lokale gemeenschap en door samenwerking met private ondernemingen om een goed toeristisch product te realiseren.

Door het sociaal en economisch relevant maken van de parken voor de lokale gemeenschap leveren we een bijdrage aan het behoud ervan. African Parks meet haar succes af aan het aantal beheerde gebieden, de grootte ervan, de biologische diversiteit erbinen en de werkgelegenheid die er direct en indirect geboden wordt.

African Parks is van start gegaan in 2003. Per eind 2016 had African Parks 10 parken in 7 landen onder management (Centraal Afrikaanse Republiek, Congo, Democratische Republiek Congo, Malawi, Rwanda, Tsjaad en Zambia), met een totale omvang van 6.1 mln hectare, een gebied zo groot als 1,5 keer Nederland. African Parks biedt werkgelegenheid aan circa 1700 mensen in deze 10 parken. Daarnaast is er in Johannesburg een klein hoofdkantoor met circa 20 medewerkers. Het is de ambitie van African Parks om in 2020 de portfolio te hebben uitgebreid naar 20 parken, met een variëteit in biodiversiteit en met een omvang van 7-10 mln hectare.

2. Organisatiestructuur

Bestuur, management en beloningsbeleid

SAPF heeft een bestuur, bestaande uit 5 leden.

Eind 2016 bestaat het Bestuur van SAPF uit:

Dhr. D.R. Hooft Graafland, voorzitter

Dhr. F.W.H. van Beuningen

Mw. L.C.Q.M. Smits van Oyen

Dhr. A.A. Fock

Per 13 december 2016 is Dhr. P.C. Klaver afgetreden na ruim tien jaar bestuur en is er een vacature in het bestuur.

Dhr. R.J.A.M. van Ogtrop (voormalig voorzitter van SAPF tot april 2016) is voorzitter van APN, de entiteit die gevestigd is in Johannesburg.

Het bestuur komt drie tot vier keer per jaar bijeen. In deze beleidsperiode wordt overwogen om het bestuur verder uit te breiden. Bestuursleden onderschrijven hun steun aan African Parks door actieve deelname in de fondsenwervingsactiviteiten en door zelf ook te doneren. Zij ontvangen geen enkele bezoldiging en nemen ook alle reis-, verblijfs- en overige kosten voor hun eigen rekening. De zittingstermijnen zijn in 2013 vastgesteld op vier jaar. Bestuurders kunnen meerdere termijnen in het bestuur blijven.

APN, AP-USA en de parken zijn alle aparte entiteiten met eigen besturen. Voor de fondsenwervende rol van SAPF is er een kleine bezoldigde bezetting, gevestigd in Nederland, bestaande uit twee full-time aangestelde Fundraising Directors Europe en een part-time assistente. In 2017 wordt het team verder uitgebreid met 1 persoon ("mid officer"). De Fundraising Directors Europe hebben als werkgebied (continentaal) Europa en rapporteren aan de CEO van APN, maar opereren in nauw overleg met het bestuur van SAPF. Het beloningsbeleid voor de salariering is in lijn met de normering die in het algemeen van toepassing is binnen de goededoelensector.

3. Financieel bestuurlijke thema's

Jaarlijks budget African Parks voor bedrijfsvoering

De mandaten die door APN worden afgesloten met Afrikaanse overheden voorzien in een financieringsrol door African Parks. De parken binnen de APN portfolio hebben een jaarlijks operationeel budget dat ligt tussen de USD 1 mln en USD 3,5 mln per park. In 2017 bedragen de kosten volgens het totale budget van African Parks ongeveer USD 35 miljoen. Deze kosten worden gedekt door subsidies en bijdragen van de overheid, inkomsten uit toerisme, donaties van organisaties en particulieren en bijdragen van bedrijven. Bij sommige projecten levert de overheid een eenmalige of jaarlijkse bijdrage aan het budget. De inkomsten uit toerisme zijn in de meeste gevallen aanvankelijk zeer beperkt, maar hebben op termijn wel potentie. In 2016 hebben de parken in de portfolio gezamenlijk circa USD 2,5 miljoen aan inkomsten gegenereerd, waarvan een klein deel weer ten goede komt aan community projecten. De resterende inkomsten komen ten gunste van het park. Door uitbreiding van de portfolio in de komende jaren zal de financieringsbehoefte toenemen.

De afgelopen jaren waren de jaarlijkse uitgaven van African Parks (alle parken en alle overhead kosten) in balans met de inkomsten (uit toerisme, bijdragen overheid, donaties, etc.), mede dankzij de bijdrage van SAPF. SAPF fungeert daardoor als een buffer voor African Parks en kan zo een belangrijke bijdrage leveren aan de continuïteit van African Parks.

Rol van SAPF: vermogensfonds en fondsenwervende instelling

SAPF is een steunstichting die ten behoeve van de activiteiten van African Parks zowel fondsen werft als uitkeringen doet uit haar vermogen. SAPF beschikt over een vrij beschikbaar vermogen en een 'endowment fonds'. Het overgrote deel van zowel het vrij beschikbare vermogen als het endowment fonds zijn gedoneerd door Paul Fentener van Vlissingen (die tot zijn overlijden in 2006 zeer actief betrokken was bij African Parks) en zijn twee dochters. Uit de opbrengsten van het endowment fonds van SAPF wordt jaarlijks gedoneerd aan APN. Dit dient in principe ter dekking van alle overhead kosten, zodat alle andere door African Parks van derden ontvangen donaties volledig voor de operatie kunnen worden aangewend. Vanuit het vrij beschikbare vermogen van SAPF wordt het jaarlijks tekort van African Parks aangezuiverd.

Het vermogen in SAPF is bij lange na niet voldoende om de jaarlijkse exploitatiekosten van African Parks en haar activiteiten gedurende de looptijd van haar verplichtingen (20 jaar en langer) te dekken. Derhalve is het noodzakelijk dat SAPF ook actief aan fondsenwerving blijft doen. In de afgelopen jaren lag de focus hierbij op Nederland; in 2013 is besloten om het werkgebied van de fondsenwervende activiteiten te vergroten naar (continentaal) Europa. Het is de intentie om dit gedurende deze beleidsperiode stapsgewijs te doen, met als speerpuntlanden: Zwitserland, Zweden, Frankrijk, België, Duitsland en Noorwegen.

SAPF doet geen actieve fondsenwerving bij het algemene publiek, maar doet dit doelgericht bij aan de overheid gerelateerde instellingen, vermogensfondsen, stichtingen die een doelstelling hebben die aansluit bij die van African Parks, vermogende particulieren en bedrijven. Donaties kunnen direct worden overgemaakt naar SAPF of rechtstreeks aan APN. In het laatste geval worden de donaties door APN en niet door SAPF verantwoord. Een deel van de verworven fondsen zijn 'geormerkt' voor een specifiek gebied of een specifieke activiteit, andere fondsen zijn voor SAPF om aan te wenden waar de nood het hoogste is.

Met de groei van het budget ontstaat er ook een noodzaak om de buffers te vergroten. Vanaf 2017 wordt er ingezet op een uitbreiding van het Endowment fonds, door dit specifiek onder de aandacht te brengen van de belangrijkste private donateurs.

De CEO rapporteert maandelijks middels een nieuwsbrief aan de donateurs en andere belangrijke stakeholders over de voortgang bij African Parks. De parkmanagers rapporteren per maand en per kwartaal naar APN en deels ook naar hun specifieke funders. APN legt via haar jaarverslag en de maandelijksse rapportages verantwoording af aan haar supporters. SAPF stelt separaat een jaarrekening op.

SAPF: vermogensbeheer

Voor het vaststellen van de beleggingsstrategie en het risicoprofiel van de beleggingen is er een 'Funding Committee' waarin het SAPF, APN en AP-US bestuur vertegenwoordigd zijn. Zij worden om niet bijgestaan met advies door een professionele partij. Het management van het vrije vermogen incl. het endowment van SAPF is ondergebracht bij een externe vermogensbeheerder. Op basis van de door het 'Funding Committee' gekozen beleggingsstrategie (capital preservation) en risicoprofiel (balanced) is er een mandaat opgesteld voor de externe vermogensbeheerder. Het SAPF bestuur houdt toezicht op de vermogensbeheerder en evalueert het vermogensbeleid op regelmatige basis en minimaal 1x per jaar.

Uitkeringenbeleid

Jaarlijks worden de meeste opbrengsten uit het endowment fonds gedoneerd aan APN. Daarnaast is SAPF dusver in staat geweest om het jaarlijks tekort op de begroting van African Parks aan te zuiveren vanuit het vrij beschikbare vermogen, de rechtstreeks ontvangen donaties en de andere baten van SAPF. Het SAPF bestuur besluit tot het doen van donaties aan (uitsluitend) African Parks op basis van verzoeken hiertoe vanuit APN. Het bestuur maakt heldere afspraken over de besteding van de donaties en beschikt over een sterk 'control framework'.

Donaties die in Nederland worden ontvangen met een vooraf overeengekomen aanwending in African Parks, worden, indien door SAPF ontvangen, één-op-één overgemaakt naar APN in Johannesburg.

Donaties die in Nederland worden ontvangen en waarvan de aanwending niet vooraf specifiek is aangegeven worden toegevoegd aan het vrije beschikbare vermogen van SAPF. Uiteindelijk komen deze middelen via de jaarlijkse tekortfinanciering van African Parks ten gunste van African Parks.

Tenslotte verstrekt SAPF niet alleen uitkeringen, maar ook leningen of garantiestellingen benodigd voor het verkrijgen van overheidssubsidie.

Een specificering is te vinden in de gecertificeerde jaarrekening van SAPF.

De volgende documenten zijn op verzoek beschikbaar:

Statuten

Jaarrekening

Uittreksel KvK